



СТРАТЕГИЯ РЕШЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ВОПРОСОВ В РАМКАХ ПОЛИТИЧЕСКОЙ КОМИССИИ ВСЕМИРНОЙ ТАМОЖЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

*Абдусамедов Нодир Анварович –
доцент Таможенного института,
кандидат философских наук*

*Мадалиева Рухиона Хакимджановна –
доцент Таможенного института,*

Таможенного института, кандидат политических наук

Аннотация

В работе исследуются современные подходы к стратегическому управлению деятельностью Политической комиссии Всемирной таможенной организации (ВТамО) в условиях цифровой трансформации международной торговли. Проведен анализ нормативно-правовой базы ВТамО, включая Пересмотренную Киотскую конвенцию, SAFE Framework of Standards и Стратегический план ВТамО на 2025–2028 гг. Предложена авторская модель цифровой трансформации стратегического управления Политической комиссии, основанная на интеграции аналитики данных, риск-ориентированного управления и цифровых механизмов принятия решений. Обосновано, что внедрение данной модели позволит повысить эффективность международной координации таможенных администраций и обеспечить адаптацию системы управления к современным вызовам мировой экономики.

Ключевые слова: Всемирная таможенная организация, Политическая комиссия, стратегическое управление, цифровая трансформация, управление рисками, SAFE Framework of Standards, Пересмотренная Киотская конвенция, международное таможенное сотрудничество.



Основной текст

Глобальная цифровизация экономики, интенсивное развитие электронной коммерции, усложнение международных логистических цепочек и увеличение трансграничных рисков существенно трансформируют содержание государственного управления в сфере таможенного администрирования. Современная таможенная служба становится не только инструментом фискального контроля, но и важнейшим элементом обеспечения безопасности международной торговли, устойчивости цепей поставок и экономической интеграции государств.

В этих условиях возрастает значение стратегического управления в деятельности Всемирной таможенной организации (ВТамО), определяющей единые международные стандарты развития таможенных администраций. Центральное место в формировании долгосрочной политики Организации занимает Политическая комиссия, обеспечивающая подготовку стратегических рекомендаций для Совета ВТамО, координацию приоритетов развития и оценку глобальных тенденций в международной торговле.

Современная деятельность Политической комиссии базируется на международных правовых инструментах ВТамО. Прежде всего, Пересмотренная Киотская конвенция закрепляет фундаментальные принципы современного таможенного администрирования: гармонизацию процедур, применение информационных технологий, управление рисками, прозрачность административных процедур и партнерство между таможенными органами и бизнесом. Данные положения определяют институциональную основу стратегического управления таможенными администрациями и являются ориентиром при разработке управленческих решений международного уровня [1].



Другим ключевым инструментом является **SAFE Framework of Standards to Secure and Facilitate Global Trade**, предусматривающий развитие цифрового обмена информацией, института уполномоченного экономического оператора (АЕО), предварительного информирования, интеллектуального управления рисками и комплексного взаимодействия таможенных органов с другими государственными структурами [2]. Реализация положений SAFE позволяет обеспечить баланс между безопасностью международных цепей поставок и ускорением законной международной торговли.

Особое значение имеет Стратегический план ВТамО на 2025–2028 годы, ориентированный на развитие модели Data-driven Customs for a Connected World [3].

В документе определены приоритеты цифровой трансформации, использования больших данных, искусственного интеллекта, интеллектуальной аналитики, совершенствования механизмов управления рисками и повышения институциональной устойчивости национальных таможенных администраций.

Несмотря на значительное развитие международных стандартов, существующая система стратегического управления преимущественно ориентирована на подготовку рекомендаций и экспертное сопровождение принимаемых решений. В условиях стремительного изменения международной экономической среды этого становится недостаточно. Возникает необходимость перехода к проактивной модели стратегического управления, основанной на непрерывном анализе данных, прогнозировании рисков и цифровом сопровождении процессов принятия решений [4–6].

Научная новизна исследования заключается в разработке авторской модели цифровой трансформации стратегического управления Политической комиссии ВТамО.



Предлагаемая модель включает пять взаимосвязанных элементов:

- формирование единой цифровой аналитической платформы мониторинга деятельности таможенных администраций государств-членов;
- применение технологий искусственного интеллекта и интеллектуальной аналитики для прогнозирования глобальных торговых рисков;
- внедрение цифровых индикаторов оценки эффективности реализации международных стандартов ВТамО;
- создание механизма оперативной стратегической координации между Политической комиссией, Советом ВТамО и профильными техническими комитетами;
- использование системы постоянной оценки эффективности принимаемых стратегических решений на основе анализа международных статистических данных.

В отличие от существующих подходов, ориентированных преимущественно на экспертное обсуждение, предложенная модель предусматривает переход к управлению, основанному на данных (Data-driven Governance), что обеспечивает более высокую объективность принимаемых решений, сокращение времени реагирования на глобальные вызовы и повышение эффективности международного таможенного сотрудничества.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования предложенной модели при разработке программ цифровой модернизации национальных таможенных администраций, совершенствовании механизмов стратегического управления, внедрении международных стандартов ВТамО и гармонизации национального законодательства с современными требованиями международной торговли.



Таким образом, дальнейшее развитие деятельности Политической комиссии должно быть связано с переходом к цифровой модели стратегического управления, основанной на использовании интеллектуальной аналитики, риск-ориентированного подхода и современных информационных технологий. Реализация предложенной авторской модели позволит повысить эффективность деятельности Всемирной таможенной организации, укрепить международную координацию таможенных администраций и обеспечить устойчивое развитие глобальной системы таможенного регулирования.

Список литературы

1. World Customs Organization. **International Convention on the Simplification and Harmonization of Customs Procedures (Revised Kyoto Convention)**. Brussels: WCO.
2. World Customs Organization. **SAFE Framework of Standards to Secure and Facilitate Global Trade**. Brussels: WCO.
3. World Customs Organization. **Strategic Plan 2025–2028: Serving Data-driven Customs for a Connected World**. Brussels: WCO.
4. World Customs Organization. **WCO Data Strategy**. Brussels: WCO.
5. Grainger A. Customs and Trade Facilitation: From Concepts to Implementation // *World Customs Journal*. 2021.
6. McLinden G., Fanta E., Widdowson D., Doyle T. *Border Management Modernization*. Washington, DC: World Bank.